



# TROPHÉE DES CUMA

**CUMA de Lautrec**

---

**Fédération Départementale  
des CUMA du Tarn**

---

**CFPPA/CFA du Tarn**



Albi, le 19 décembre 2023.

Monsieur le Président

La Fédération des CUMA du Tarn et les établissements de formation du département mettent en œuvre un ensemble d'actions communes impliquant les CUMA, les formateurs et les apprenants. A titre d'exemple, le partenariat se fait déjà lors de la présentation des métiers agricoles, lors d'actions « économiques » sur la place possible des CUMA dans les projets des futurs agriculteurs.

Les relations sont régulières et nos équipes travaillent fréquemment ensemble : animateur-comptables, chargés de missions, conseillers machinismes et responsables de formation, enseignants.

Nous avons des souhaits et la mise en place du Trophée des CUMA nous incitent à aller plus en avant dans nos réflexions.

Nous avons des administrateurs de CUMA désireux de mettre en avant le modèle CUMA, ses atouts pour faciliter l'installation, le développement de projet. Nous avons des apprenants en nécessité de découvrir les outils de la conduite de projets et la structuration des étapes, l'organisation du travail en collectivité mais aussi devant rechercher des solutions facilitant la mise en œuvre de leur futur projet professionnel.

Nous avons fait le choix de travailler sur une action permettant de mobiliser des apprenants en BPREA 1ère année (promotion 2023-2025). Un module de cette formation – l'UC5 – s'intitule "négociation, concertation et élaboration de projet " et vient situer ces travaux possibles auprès de notre réseau.

En effet, le travail à réaliser dans ce module de « négociation » (mené parallèlement au module de commercialisation) consiste à mettre en situation professionnelle significative les apprenants sur différents types de travaux : notamment, la participation à des réunions d'équipe, l'utilisation d'outils de gestion et de planification inhérents à un projet collectif, ou encore la prise de décision en stratégie de groupe.

La CUMA du Lautrecois sera, au côté des équipes techniques de la Fédération, l'espace qui permettra un travail de terrain. Cette CUMA se situe sur une zone à forte diversité de production, alliant l'élevage, les grandes cultures mais aussi mettant en valeur une production caractéristique, celle de l'ail et particulièrement celle de l'ail rose. Cette dernière production que l'on peut soit qualifier de production de plein champ ou parfois de productions maraîchères est idéale pour faire travailler ensemble agriculteurs et apprenants ; elle permet d'acquérir des références et méthodes « en grandes cultures » mais aussi sur une production maraîchère.

Il est proposé :

- de travailler sur les fondamentaux des projets collectifs et notamment la définition d'objectifs communs, de leurs validations, de l'engagement de chacun des acteurs. Il s'agit de bien comprendre que la réussite d'un collectif passe par ces étapes préalables et que le modèle CUMA s'appuie sur ces fondamentaux.
- de partager le bilan d'une action d'investissement commun - une chaîne de conditionnement de l'ail -, de construire les outils de ce bilan, de le mettre en œuvre et de suggérer des améliorations de fonctionnements.
- de travailler sur un nouveau projet d'investissement - une égreneuse pour l'ail - en structurant les étapes du projet, en traduisant les atouts économiques du projet collectif.
- de réaliser un bilan de cette action et de construire un référentiel de travail, des outils qui permettent à de futures promotions d'étudiants, de lycéens de travailler au sein du réseau CUMA. La mobilisation des agriculteurs sera forte sur cette action et il sera intéressant de la décrire, d'en mesurer les apports et de permettre une reproduction de cette action.

Plus globalement, ce projet s'inscrit dans les thèmes suivants :

- le renouvellement des générations en replaçant le modèle CUMA comme outil favorisant le projet agricole de chaque futur agriculteur,
- l'organisation du travail et qualité de vie, en travaillant sur des productions où le temps de travail est conséquent de par les nombreuses manipulations. Il s'agit de mettre le collectif comme moyen d'accès à des technologies de pointe, facilitant le travail, permettant une meilleure vivabilité.
- la relocalisation de l'alimentation en intervenant sur une production où la consommation se fait sur la base d'importations. Sa proximité avec le maraîchage permettra à des futurs producteurs de légumes de mieux appréhender les avantages du collectif.

Ce projet vient s'appuyer sur les travaux de la CUMA du Lautrecois qui est, auprès des agriculteurs, un maillon essentiel de la filière ail et notamment de la filière Ail rose de Lautrec. L'ail rose, bénéficiant d'une double reconnaissance Label Rouge et IGP, est une production reconnue dans les grands axes départementaux et régionaux de valorisation des productions agricoles ; elle contribue à la vitalité de l'économie de ce territoire.

Les moyens mobilisés sont :

- ceux du lycée agricole, avec ses équipes de formateurs,
  - ceux du réseau CUMA, avec les administrateurs et adhérents de la CUMA du Lautrecois, avec les équipes techniques et économiques (conseiller machinisme, animateur-comptable) de la Fédération des CUMA.
- Il s'agit de moyens existants engagés par le Lycée, par la Fédération des CUMA et par les agriculteurs.

En terme d'organisation, il est prévu :

- des temps de travail sur le fonctionnement d'un projet collectif (en salle de formation)
- des temps de rencontre sur site pour analyser un projet passé, recueillir les attentes pour le projet futur. Cela signifie que le groupe travaillera par exemple sur des outils de recueil des attentes et des engagements.
- des temps de recherche et de travail avant de venir proposer des solutions aux agriculteurs de la CUMA.

Les enjeux sont bien de réussir cette action et de l'analyser pour la rendre reproductible et ce avec la plus grande efficacité. La rencontre entre agriculteurs installés et porteurs de projets professionnels est essentielle ; elle va au-delà de temps d'intervention « en salle ».

Nous espérons que ce projet pourra être retenu dans le cadre du trophée des CUMA. Nous le voulons concret, partenarial, modélisable pour le continuer.

Nous restons à votre disposition pour en échanger.

Nous vous présentons, Monsieur le Président, nos plus sincères salutations.

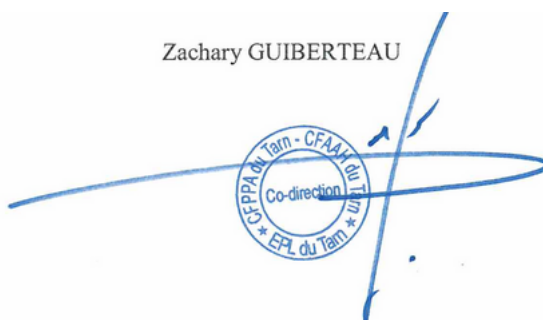
Pour le réseau CUMA  
Le Président de la FDCUMA du TARN

Pour le groupe d'apprenants  
Le Directeur du CFA

Emile FABRIES



Zachary GUIBERTEAU



**CUMA**  
DU LAUTRECOIS



**CUMA** TARN  
LA PUISSANCE DU GROUPE

La CUMA du Lautrecois est situé au coeur du département dans une zone de polyculture-élevage marquée d'une spécificité, la production d'Ail et notamment la production d'Ail rose de Lautrec (Label Rouge & IGP)

Le partage de moyens se fait autour :

- d'équipements de grandes cultures
- d'équipements spécialisés
- d'installation nécessaire à la production et à la valorisation de l'Ail (calibreuse, installation de stockage - séchage & refroidissement - de l'ail). Un investissement conséquent a été réalisé avec la création d'un hangar de stockage, réalisé en partenariat avec la coopérative ALINEA.

Le territoire est marqué aussi par la production de semences. Et c'est sur ces productions que la CUMA va travailler avec les apprenants du CFA/CFPPA de Fontlabour.

**Total du bilan**  
**1 411 000 €**

**Dotation aux amortissements**  
**123 750 €**

**Chiffre d'affaires**  
**193 650 €**

**98 adhérents**

**64 matériels**

ARRACHEUSE AIL BROCH N°2	EGOUSSEUSE	PALOX 2021 (33)	VIDE PALOX EGRENEUSE
ARRACHEUSE EQUEUTEUSE 3 R	FAUCHEUSE ANDAINEUSE	PALOX 2021 (15)	DECOMPACTEUR
SYSTEME CHAUFFAGE AEORTH	GROUPE FRIGO	PALOX 2022 (41)	DECHAUMEUR AGRISEM
REMORQUE BENNE 5 T	HANGAR CONDITION SECHAGE	PENDILLARD SUR CASTREUSE	DETERREUR
REMORQUE BENNE ROLLAND	RENFORCEMENT SDET	PLATEAU FOURRAGER	DETERREUR CUQ
BROYEUR ACCOTEMENT	KARNOTT	SEMOIR DIRECT	REMORQUE PLATEAU
BUNGALOW	MALAXEUR AXE VERTICAL	VADERSTAD	REMPLEISSEUR DE PALLOX
CAISSON CHAUFFAGE	MEZZANINE	SEMOIR SLY 4.5 M	ROULEAUX
CALIBREUSE	PALLOX 2004 (32)	SEMOIR VADERSTAD OC	ROULEAU QUIVOGNE
CALIBREUSE	PALLOX 2005 (14)	TERRAIN	ROULEAU QUIVOGNE
CASTREUSE	PALLOX 2008 (42)	TOUR VENTILATION 2008	3 TOURS DE VENTILATION
CHARRIOT TOYOTA OC	PALOX (114)	TOUR DE VENTILATION (2)	TOUR VENTILATION
CHARRIOT FENWICK	PALOX 2017 (42)	TOUR VENTILATION ALINEA (6)	TRACTEUR CASE POLYACTIF
CHAINE CONDITIONNEMENT AIL	PALOX 2018 (84) 46 A AMORTIR	TOUR DE VENTILATION CUMA (2)	TRACTEUR VALTRA
VIDE PALLOX TREMIE	PALOX 2019 (95)	TOUR DE VENTILATION FRIGO (2)	



*Inauguration des nouveaux équipements  
Septembre 2020*

*en présence de Christophe RAMOND,  
Président du Conseil Départemental du Tarn*





Le cadre de travail posé pour la formation :

**Contexte et principe de l'épreuve :**

Pour le compte d'une entreprise agricole adhérente d'une structure regroupant plusieurs agriculteurs et des fins mutualistes (CUMA, magasin de producteur, groupement d'achat ou de vente...), vous participez en groupe à l'organisation et la réflexion nécessaire à la prise de décision d'achat d'un bien à usage commun.

Par l'identification de vos propres besoins vous analysez les avantages et les inconvénients de cette démarche. En participant aux travaux inhérents à un fonctionnement collectif, vous démontrez vos aptitudes à adopter des postures et des comportements adaptés à une situation de négociation en milieu professionnel.

**Travail à réaliser :**

- collaborer en équipe : organiser et animer des réunions au regard d'ordre du jour visant à définir des objectifs communs,
- utiliser des outils de planification,
- se positionner dans un collectif par l'analyse des besoins et marges de manœuvre ,
- présenter les outils de gestion de type : bulletin d'engagements, cahier des charges et/ou règlement intérieur, prévisionnel financier,
- réaliser un retour de vécu individuel sur une expérience collective.

**Evaluation**

A partir des travaux réalisés en groupe vous présentez lors d'un entretien d'explicitation de 15 min les points de négociation nécessaire à la mise en œuvre d'une démarche collective. En prenant l'exemple de la mise en situation vécue en formation, vous appuyez sur des supports documentaires relatant la méthodologie de projet mise en œuvre : tableau de bord, compte rendu de réunions, et outils de gestion collective.

**Au cours de cet oral, vous serez plus particulièrement évalué sur vos capacités à**

- définir les objectifs d'une situation de négociation
- identifier les intérêts du négociateur
- maîtriser des techniques de négociation
- élaborer des propositions cohérentes



# Les étapes

**Décembre 2023** : premiers échanges entre la CUMA de Lautrec, l'équipe de formateurs, les apprenants et la FDCUMA.

La Fédération des CUMA (Daniel FABRE, directeur) prend contact avec le CFA/CFPPA du Tarn et la CUMA de Lautrec pour des premiers échanges autour de travaux collaboratifs. Le trophée des CUMA est présenté et apparaît comme une occasion supplémentaire de mettre en avant les travaux réguliers menés entre le réseau CUMA et l'établissement de formation.

La CUMA accepte ce travail collaboratif avec les apprenants et propose une présentation du fonctionnement de la CUMA, une liste d'équipements sur lesquels la coopérative souhaite travailler.

Coté établissement de formation, Pauline MORETTE, est mobilisée sur le projet. En tant que Coordinatrice BPREA apprentis, formatrice en apprentissage, elle apporte un ensemble de connaissances auprès des apprenants, notamment sur le travail en collectif et sur la négociation.

**9 février 2024** : visite de la CUMA de Lautrec

Jean-Marc REQUIS, Président et Guillaume Bourgues, Trésorier accueillent les élèves au sein de la CUMA. L'objectif de la rencontre sur site est :

- de présenter le fonctionnement de la CUMA,
- de mettre en avant les fondamentaux pour un bon fonctionnement collectif,
- de situer les enjeux financiers
- de positionner la CUMA comme actrice du territoire, favorisant le développement des exploitations, participant à une filière majeure et en collaboration avec d'autres acteurs.

Au sein d'un échange, il est convenu que le groupe va travailler sur une faucheuse andaineuse. Le choix initial de travailler sur un équipement nécessaire à la filière ail est ajusté. La CUMA reste dans le soutien des agriculteurs engagés dans des productions à forte valeur ajoutée. Cette modification répond aux impératifs de la CUMA et inscrit le groupe des apprenants dans les enjeux économiques, dans la réalité.

Un équipement est en place au sein de la CUMA et a permis d'en mesurer l'intérêt. Cet équipement automoteur présente des contraintes fortes de fonctionnement avec notamment une absence d'homologation sur la voirie ("roues folles" à l'arrière"). La CUMA souhaite investir sur un équipement "tracté". Quelques points clés sont partagés (type de coupe, réalisation des andains réversible droite-gauche), taille de l'équipement...

Un concessionnaire est identifié. Le groupe d'apprenants devra réaliser la synthèse des besoins et prendre contact avec le concessionnaire.



# Les étapes



Andaineuse de marque HoneyBee



Extrait de la description  
(site internet Miccheletti)

## Faucuseuse andaineuse – Honey Bee

### Description

La faucuseuse andaineuse Honey Bee est une excellente machine agricole qui saura répondre à tous vos besoins. Elle peut andainer toutes les cultures : lentilles, pois chiches, luzernes, mais aussi sarrasin, colza et autres céréales. Les andins peuvent être positionnés à gauche, à droite et au centre du tracteur. L'angle de coupe et la vitesse des tapis sont réglables. Possibilité de l'atteler à un tracteur à l'avant ou à l'arrière avec un poste inversé.

Télécharger la brochure

**7 mars 2024** : travail des apprenants sur la rédaction d'un appel d'offres

Le groupe d'apprenants a travaillé en salle de cours à la rédaction d'un appel d'offres. La FDCUMA a communiqué quelques exemples.

L'enjeu est alors :

- de repérer les informations essentielles,
- de retranscrire les attentes de la CUMA,
- de préparer l'entretien avec le concessionnaire,
- de poser des hypothèses économiques à partir de premières recherches sur le coût des équipements.

Une prise de contact par la FDCUMA est réalisée avec l'entreprise MICHELETTI SARL. M. MICHELETTI rencontrera les apprenants en visio et échangera avec eux sur les conditions du marché.

**11 mars 2024** : rencontre d'un fournisseur d'équipements

Les apprenants rencontrent en visio M. MICHELETTI. La demande de la CUMA est exprimée et un dialogue s'instaure avec le concessionnaire.



# Les étapes

## CUMA de LAUTREC

### Appel d'offre : FAUCHEUSE-ANDAINEUSE (11 mars 2024)

#### 1. Présentation de l'entreprise

La CUMA de Lautrec est une coopérative agricole permettant aux agriculteurs de mettre en commun leurs ressources afin d'acquérir du matériel agricole. Elle fournit du matériel, pour majorité spécifique, à la culture et au stockage de l'ail à ses adhérents. En contre-partie, ces derniers s'engagent à l'utiliser et fonctionnent par groupe d'activité (minimum 4 adhérents) autour de chaque matériel.

Le conseil d'administration statut sur le règlement intérieur et prévoit les modalités d'utilisation du matériel par chaque adhérent.

La CUMA de Lautrec compte 80 adhérents.

#### 2. Choix de l'équipement : FAUCHEUSE-ANDAINEUSE

La CUMA est déjà équipée, mais la faucheuse-andaineuse actuelle est vieillissante et ne passe pas sur les routes (automotrices).

L'équipement souhaité doit être adapté à une **utilisation annuelle d'au moins 200 ha et devra s'adapter aux cultures particulières et aux métaux.**

Les critères étudiés sont :

- attelage avant
- largeur de coupe suffisante (pour garantir un remplissage de la moissonneuse),
- longueur de transport et chariot (?)
- suspension du groupe de fauche
- fonctionnalités des tapis
- types de rabatteurs (doigts en plastique?)
- réglages rapides
- système de changement des couteaux
- conformité réglementaire
- ...

## PROJET D'ACHAT d'une FAUCHEUSE-ANDAINEUSE

### Compte rendu de la visio du 11 mars 2024

L'entreprise Micheletti, fabricant de chariots porte-coupe dans le Lot, propose à la revente en importation du Canada une gamme de faucheuses-andaineuses de marque « Honey Bee ».

Le responsable commercial propose pour la CUMA de Lautrec le modèle en **6m40** particulièrement réputé pour

- sa souplesse d'utilisation (andain simple à droite comme à gauche, andains doubles, ...)
- sa robustesse sur des surfaces allant jusqu'à 1000 ha par an.

Le travail réalisé favorise un bon « gavage de la moissonneuse » pour réduire les coûts de moissons ; et garanti, à conditions de toujours faucher en vert, la qualité des grains récoltés.

**PRIX annoncé : 68455 €** dont livraison et frais d'importation et kit réparation

**Garantie : 1 an** . Pièces en stock chez le fournisseur.

**Entretien annuel :** vidange+filtres

**Point de vigilance :** prévoir formation du chauffeur pour maîtriser les options de réglages.

**Le coût de revient d'utilisation prendra en compte :**

- les amortissements sur 5 ans
- les intérêts d'emprunts
- les frais de gestion (assurances...)
- l'utilisation d'un tracteur
- la main d'œuvre

#### 3. Cahier des charges

- l'équipement est choisi dans un contexte d'adaptation à la réduction de l'utilisation des produits phytosanitaires : **projet éco-compatible.**

- l'équipement ne doit pas malmener la culture pour récupérer un maximum de graines : **production de semences.**

- le budget engagé sera étudié au regard d'un potentiel de **20 adhérents et d'un plan de financement éligible aux subventions**

- des garanties seront demandées (pièces, main d'œuvre, pannes...)

#### 4. Déroulement et diffusion de l'appel d'offre

Cet appel d'offre s'effectue auprès de l'entreprise MICHELLETTI dans le cadre d'une mise en situation professionnelle des apprenants BPREA du CFA du Tarn (module négociation). Elle peut aussi être destinée aux fournisseurs des différentes marques présentes sur le marché.

Exemples de marques de faucheuses-andaineuses :

- CASE IH
- SELMAC agriculture machinery
- HONEY BEE
- CONDOR Engineering
- MACDOM
- ...

Délai : encore non défini car soumis à l'avis du Conseil d'administration de la CUMA selon montant des devis.

#### Questions des apprentis aux adhérents de la CUMA :

**Léo :** Y aura t-il un chauffeur attiré ?

**Mamadou :** Pour financer ce projet, pensez vous demander des subventions ?

**Camille :** Prévoyez vous de former les utilisateurs et comment ?

**Morgan :** Comment sera facturée l'utilisation de la faucheuse-andaineuse ? A parts égales ? A l'ha ?

**Mathis :** En cas de casse importante, comment le travail pourra t-il être tout de même assuré ?

**Axel :** Avez vous prévu de rencontrer d'autres fournisseurs ?

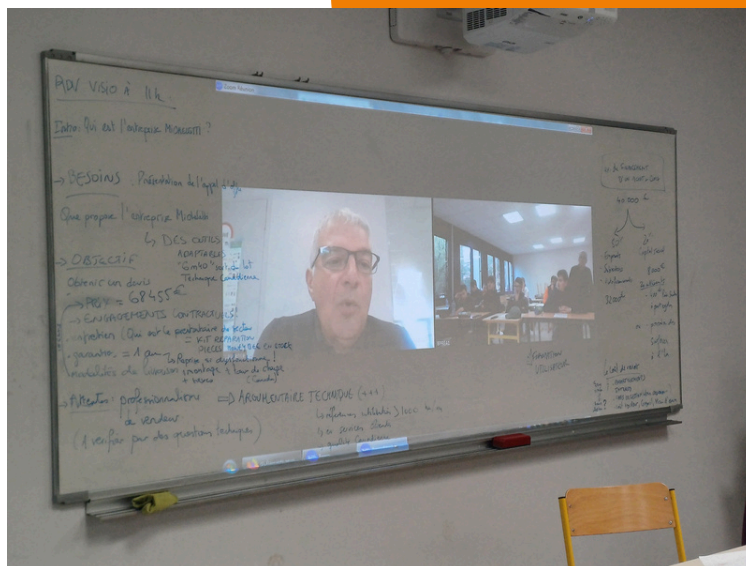
**Mathias :** Le commercial nous parlait de 1000 ha /an, est-ce suffisant au niveau des amortissements de n'engager que 200 ha /an ?

... Comment être certain qu'un tracteur sera toujours disponible ?

....

# Les étapes

Visio  
et prise de notes



### Système de coupe SCH

Le système de coupe SCH - Easy Cut - offre une coupe régulière et de qualité supérieure. Les guides à ressort en acier aux bords supérieurs et inférieurs tranchants ainsi que les sections bouillonées alternantes traitées thermiquement permettant de supprimer les dispositifs de retenue. Le système empêche l'accumulation de saletés et de débris sous les lames afin d'augmenter la performance dans des conditions de coupe difficiles.



### Option andain double

L'utilisation de deux planchers mobiles dans l'option andain double vous permet de contrôler à partir de la cabine le rejet de l'andain à droite, à gauche et au milieu.



### Transport de la faucheuse-andaineuse

Le kit de transport autonome, y compris l'attelage, le cric et l'essieu, est stocké de façon pratique sur l'attelage à trois points du tracteur.



### Entraînement de la lame

La lame est entraînée par un entraînement épicycloïdal avec une course de 35/16" (8,4 cm), qui fonctionne à 1 400 coups/min. L'entraînement de la lame est assuré par un moteur hydraulique à entretien réduit. Les systèmes d'entraînement à double lame équipent en standard les modèles de 15' (4,6 m), 21' (6,4 m), 25' (7,6 m), 30' (9,1 m) et 36' (10,9 m).



### Roues de guidage aux extrémités

Ces plus petites roues se fixent sur les extrémités de la table et aident à éviter qu'elles ne s'enfoncent dans la saleté lorsqu'on travaille sur un terrain ondulant ou lorsqu'on traverse des fossés de drainage.

**14 mars 2024** : partage de résultats au sein de la CUMA

Les apprenants restituent les résultats auprès de la CUMA.

L'exercice constitue une "épreuve à blanc" pour la validation du module. L'épreuve officielle a lieu dans les jours qui suivent ce premier exercice.

Le groupe bénéficie du retour et de l'appréciation des agriculteurs.

Une clause de rendez-vous par la CUMA de Lautrec et par les apprenants est prise pour la mise en route de la faucheuse andaineuse. Il s'agit de poursuivre l'action et "d'être sur du concret"..

# Quelques points clés

Dans les premiers échanges de l'automne 2023, la CUMA, le groupe des apprenants avaient fait un premier choix, celui de travailler sur la filière ail. Cette dernière production est caractéristique du territoire où elle apporte de la valeur ajoutée. C'était le sens du premier courrier de candidature présenté alors.

La réalité a amené le groupe à travailler sur d'autres productions, celle des semences, celle des blés durs de qualité. Il s'agissait :

- de s'adapter aux impératifs de la CUMA et de s'inscrire dans un principe de réalité qui a pu évoluer,
- de comprendre cette réalité et de s'ajuster en temps réel
- d'accompagner des productions à bonne valeur ajoutée et de s'inscrire dans le paysage agricole de ce territoire
- de comprendre les enjeux économiques du territoire
- de choisir un équipement "non commun" exigeant un travail de formulation de la demande. Le seul bémol pouvant être exprimé est celui d'une faiblesse de l'offre de matériel et de la difficulté à mettre en concurrence des fournisseurs ; il était alors nécessaire de bien préparer la rencontre avec l'un des fournisseurs reconnus du secteur.
- de "jouer un jeu réel"

Par son travail propre, par le travail des apprenants, la CUMA a fait le choix de se mobiliser sur cet investissement et viendra en soutien des producteurs du territoire.



<p>intérêt du projet (niveau d'enjeu du sujet retenu à l'échelle régionale, adéquation avec le thème retenu, réalisme du projet, caractère innovant à l'échelle régionale, maillage territorial et association de partenaires),</p>	collaboration CFA/FDCUMA/CUMA
	développement de la diversification des productions
	développement de filières semences
	développement économique d'un territoire à forte densité agricole, avec un projet visant à développer la valeur ajoutée et le maintien des exploitations
	engagement concret des apprenants
<p>co-construction du projet entre les jeunes et les cumistes, réalisme et opérationnalité budgétaire du projet.</p>	engagement des administrateurs de la CUMA
	présentation des exigences des agriculteurs
	rédaction du cahier des charges par les apprenants
	rencontre avec les fournisseurs
	restitution auprès de la CUMA